

	Nombre del documento: Anexo 07 - FODA		Fecha de Aprobación: 26 Mayo 2020
	Sistema de Gestión de la Calidad: ISO 9001:2015		Revisión: 1
		Referencia a la Norma: 4.1	Página 1 de 4

<b>MATRIZ FODA</b>	
<b>Objetivo:</b> Determinar las cuestiones externas e internas que son pertinentes y afectan los resultados del Sistema de Gestión de la Calidad	
CUESTIONES INTERNAS	CUESTIONES EXTERNAS
<p><b>FORTALEZAS:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Institución Federal que pertenece al Tecnológico Nacional de México (más de 600,000 estudiantes).</li> <li>2. Planeación estratégica definida a través del PTA y POA.</li> <li>3. 44 años formado Profesionistas de Nivel Licenciatura.</li> <li>4. Infraestructura física para atender 800 estudiantes.</li> <li>5. Desde el 2014, el Instituto recibe la distinción de Institución de Alto Desempeño. Actualmente con 3 Carreras Acreditadas: Ingeniería en Agronomía, Ingeniería Forestal e Ingeniería en Gestión Empresarial.</li> <li>6. Es la única institución de Educación Superior en el Estado, que oferta carreras de corte Agropecuario.</li> <li>7. Programas de estudios actualizados acordes a las necesidades del campo profesional.</li> <li>8. Programa de capacitación permanente para docentes, personal de apoyo y administrativo.</li> <li>9. Centro de información para 150 lectores y computo.</li> <li>10. Laboratorios y Talleres: Coordinación ed lenguas extranjeras, Usos Múltiples, Bromatología, Agua-Suelo-Planta, Biotecnología y Control Biológico, capmm, laboratorio de estudios avanzados en agroecosistemas, posta pecuaria, area agricola, jardin botanico, invernaderos, biofabrica.</li> <li>11. Programa Institucional de Tutorías.</li> <li>12. Sistema de Gestión de la Calidad.</li> </ol>	<p><b>OPORTUNIDADES:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ingresar al PNPC, la Maestría en Ciencias en Agroecosistemas Sostenibles.</li> <li>2. Diversificar la oferta educativa.</li> <li>3. Nuestras carreras de nivel licenciatura cuentan con perfiles academicos de egreso, orientadas al Plan Estratégico del Gobierno del Estado de Quintana Roo 2016-2022.</li> <li>4. Nuestras licenciaturas son transversales que impactan directa e indirectamente favorablemente en el establecimiento y funcionamiento del Tren Maya como proycto de Nación.</li> <li>5. Contar con una mayor participación de docentes en las líneas de investigación</li> <li>6. Crear nuevos cuerpos académicos.</li> <li>7. Crear nuevas líneas de investigación.</li> <li>8. Crear la transferencia de tecnología.</li> <li>9. Fortalecer el vínculo con otras instituciones a través de convenios de colaboración.</li> <li>10. Incrementar el número de alumnos que participen en convocatorias estatales y nacionales, para obtención de becas.</li> <li>11. Incrementar el número de docentes que participen en convocatorias para estudios de posgrado nacionales e internacionales.</li> <li>12. Incrementar el numero de docentes que participen en convocatorias de Proyectos de Investigación emanadas del TecNM y en otros</li> </ol>

	Nombre del documento: Anexo 07 - FODA		Fecha de Aprobación: 26 Mayo 2020
			Revisión: 1
	Sistema de Gestión de la Calidad: ISO 9001:2015	Referencia a la Norma: 4.1	Página 2 de 4

<p>13. Docentes con posgrado en los perfiles Agrícola, Pecuario, Forestal, Biotecnología y ciencias económico – administrativas</p> <p>14. Docentes con perfil deseable y miembros del SNI.</p> <p>15. Portal Electrónico Institucional.</p> <p>16. Programa de Becas para Estudiantes.</p> <p>17. Se cuenta con 2 líneas de investigación registradas ante el TecNM en el área agrícola y forestal – agronomía – recursos fitogenéticos, agricultura protegida y agricultura e innovación sustentable y en el área forestal – manejo sustentable de ecosistemas forestales.</p> <p>18. Se cuenta 3 líneas en posgrado que son: producción agrícola sostenible, producción pecuaria sostenible y producción forestal sostenible.</p> <p>19. Y en gestión empresarial se cuenta con 2 líneas de investigación que son: gestión empresarial y mercadotecnia.</p> <p>20. Se tiene en estatus de consolidación un Cuerpo Académico denominado: agroecosistema y biodiversidad y dos cuerpos académicos en formación cuyo nombre son: 1. Innovación y diseño de procesos con productos agrícolas y forestales y 2 -Gestión estratégica y comercialización en las organizaciones.</p> <p>21. Se cuenta con proyectos de investigación colaborativos con otras instancias educativas y de investigación, financiados por el Tecnológico Nacional de México.</p> <p>22. Contamos con publicaciones en revistas indexadas a nivel nacional e internacional.</p> <p>23. Estamos certificados como institución en el “Programa 100% Libre de Plásticos de Un Solo Uso”.</p>	<p>organismos.</p> <p>13. Participar en convocatorias Federales y apoyos estatales para equipo de laboratorio, mobiliario e infraestructura.</p> <p>14. Se tiene poca participación del Instituto en los planteles y programas de Gobierno en los municipios del área de influencia.</p>
<p><b>DEBILIDADES :</b></p> <p>1. Falta de personal docente y de apoyo a la docencia.</p> <p>2. Aproximadamente el 30% del personal docente se resiste a usar las</p>	<p><b>AMENAZAS:</b></p> <p>1. Alumnos de nuevo ingreso con bajo aprovechamiento académico.</p> <p>2. Inseguridad en la región.</p>

	Nombre del documento: Anexo 07 - FODA		Fecha de Aprobación: 26 Mayo 2020
	Sistema de Gestión de la Calidad: ISO 9001:2015		Revisión: 1
		Referencia a la Norma: 4.1	Página 3 de 4

<p>TICS.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. No todo el personal docente ha participado en al menos dos cursos de actualización y/o profesionalización por año.</li> <li>4. Falta de aplicación del manual de vinculación con el sector productivo.</li> <li>5. Falta de coordinación de las academias para trabajar alineadas al Plan de Desarrollo Institucional en materia de Vinculación, Investigación y Extensión.</li> <li>6. Falta de material bibliográfico para apoyo al desempeño de actividades estudiantiles y docentes.</li> <li>7. Falta de actualización de manuales de práctica.</li> <li>8. Falta de infraestructura y equipo para el desarrollo académico y desarrollo integral del alumno.</li> <li>9. Índice de deserción y reprobación en los primeros semestres hasta de un 40% por generación de nuevo ingreso.</li> <li>10. Bajo número de proyectos de investigación institucionales realizados por estudiantes con la asesoría de los docentes.</li> <li>11. Falta de seguimiento al plan de desarrollo profesional docente para el fortalecimiento del profesorado.</li> <li>12. Falta difusión permanente interna y externamente de las actividades que realiza la institución.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Incremento de nuevas IES (Instituciones de Educación Superior) que imparten licenciaturas en 3 años.</li> <li>4. Bajo nivel económico de las familias de la población estudiantil.</li> <li>5. Falta de desarrollo industrial en el Municipio.</li> <li>6. Políticas sexenales cambiantes (sin continuidad y proyectos a mediano y largo plazo).</li> <li>7. Las políticas del Gobierno del Estado es priorizar el presupuesto para Escuelas de Nivel Superior Estatales y Descentralizadas.</li> <li>8. Pandemias.</li> <li>9. Fenómenos hidro-meteorológicos.</li> <li>10. Daño a la infraestructura por detonaciones frecuentes por cercanía al área e influencia del banco de materiales.</li> <li>11. Protestas.</li> <li>12. Alto riesgo en el traslado del personal hacia la institución.</li> </ol>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Ejido Juan Sarabia, Mayo 2020.

	Nombre del documento: Anexo 07 - FODA		Fecha de Aprobación: 26 Mayo 2020
	Sistema de Gestión de la Calidad: ISO 9001:2015		Revisión: 1
	Referencia a la Norma: 4.1	Página 4 de 4	

**ELABORÓ**

**AUTORIZÓ**

---

**JUAN JOSÉ HERNÁNDEZ SOLÍS**

---

**CARLOS TIBURCIO MARTÍNEZ MARTINEZ**

**REPRESENTANTE DE LA DIRECCIÓN**

**DIRECTOR**

Juan Sarabia, Quintana Roo, 26 Mayo 2020