

	Nombre del documento: Anexo 07 - FODA		Fecha de Aprobación: 26 Mayo 2020
			Revisión: 1
	Sistema de Gestión de la Calidad: ISO 9001:2015	Referencia a la Norma: 4.1	Página 1 de 4

MATRIZ FODA	
Objetivo: Determinar las cuestiones externas e internas que son pertinentes y afectan los resultados del Sistema de Gestión de la Calidad	
CUESTIONES INTERNAS	CUESTIONES EXTERNAS
FORTALEZAS: 1. Institución Federal que pertenece al Tecnológico Nacional de México (más de 600,000 estudiantes). 2. Planeación estratégica definida a través del PTA y POA. 3. 44 años formado Profesionistas de Nivel Licenciatura. 4. Infraestructura física para atender 800 estudiantes. 5. Desde el 2014, el Instituto recibe la distinción de Institución de Alto Desempeño. Actualmente con 3 Carreras Acreditadas: Ingeniería en Agronomía, Ingeniería Forestal e Ingeniería en Gestión Empresarial. 6. Es la única institución de Educación Superior en el Estado, que oferta carreras de corte Agropecuario. 7. Programas de estudios actualizados acordes a las necesidades del campo profesional. 8. Programa de capacitación permanente para docentes, personal de apoyo y administrativo. 9. Centro de información para 150 lectores y computo. 10. Laboratorios y Talleres: Coordinación de lenguas extranjeras, Usos Múltiples, Bromatología, Agua-Suelo-Planta, Biotecnología y Control Biológico, capmm, laboratorio de estudios avanzados en agroecosistemas, posta pecuaria, área agrícola, jardín botánico, invernaderos, biofabrica. 11. Programa Institucional de Tutorías. 12. Sistema de Gestión de la Calidad.	OPORTUNIDADES: 1. Ingresar al PNPC, la Maestría en Ciencias en Agroecosistemas Sostenibles. 2. Diversificar la oferta educativa. 3. Nuestras carreras de nivel licenciatura cuentan con perfiles académicos de egreso, orientadas al Plan Estratégico del Gobierno del Estado de Quintana Roo 2016-2022. 4. Nuestras licenciaturas son transversales que impactan directa e indirectamente favorablemente en el establecimiento y funcionamiento del Tren Maya como proyecto de Nación. 5. Contar con una mayor participación de docentes en las líneas de investigación 6. Crear nuevos cuerpos académicos. 7. Crear nuevas líneas de investigación. 8. Crear la transferencia de tecnología. 9. Fortalecer el vínculo con otras instituciones a través de convenios de colaboración. 10. Incrementar el número de alumnos que participen en convocatorias estatales y nacionales, para obtención de becas. 11. Incrementar el número de docentes que participen en convocatorias para estudios de posgrado nacionales e internacionales. 12. Incrementar el número de docentes que participen en convocatorias de Proyectos de Investigación emanadas del TecNM y en otros

	Nombre del documento: Anexo 07 - FODA		Fecha de Aprobación: 26 Mayo 2020
			Revisión: 1
	Sistema de Gestión de la Calidad: ISO 9001:2015	Referencia a la Norma: 4.1	Página 2 de 4

13. Docentes con posgrado en los perfiles Agrícola, Pecuario, Forestal, Biotecnología y ciencias económico – administrativas 14. Docentes con perfil deseable y miembros del SNI. 15. Portal Electrónico Institucional. 16. Programa de Becas para Estudiantes. 17. Se cuenta con 2 líneas de investigación registradas ante el TecNM en el área agrícola y forestal – agronomía – recursos fitogenéticos, agricultura protegida y agricultura e innovación sustentable y en el área forestal – manejo sustentable de ecosistemas forestales. 18. Se cuenta 3 líneas en posgrado que son: producción agrícola sostenible, producción pecuaria sostenible y producción forestal sostenible. 19. Y en gestión empresarial se cuenta con 2 líneas de investigación que son: gestión empresarial y mercadotecnia. 20. Se tiene en estatus de consolidación un Cuerpo Académico denominado: agroecosistema y biodiversidad y dos cuerpos académicos en formación cuyo nombre son: 1. Innovación y diseño de procesos con productos agrícolas y forestales y 2 -Gestión estratégica y comercialización en las organizaciones. 21. Se cuenta con proyectos de investigación colaborativos con otras instancias educativas y de investigación, financiados por el Tecnológico Nacional de México. 22. Contamos con publicaciones en revistas indexadas a nivel nacional e internacional. 23. Estamos certificados como institución en el “Programa 100% Libre de Plásticos de Un Solo Uso”.	organismos. 13. Participar en convocatorias Federales y apoyos estatales para equipo de laboratorio, mobiliario e infraestructura. 14. Se tiene poca participación del Instituto en los planteles y programas de Gobierno en los municipios del área de influencia.
DEBILIDADES : 1. Falta de personal docente y de apoyo a la docencia. 2. Aproximadamente el 30% del personal docente se resiste a usar las	AMENAZAS: 1. Alumnos de nuevo ingreso con bajo aprovechamiento académico. 2. Inseguridad en la región.

	Nombre del documento: Anexo 07 - FODA		Fecha de Aprobación: 26 Mayo 2020
			Revisión: 1
	Sistema de Gestión de la Calidad: ISO 9001:2015	Referencia a la Norma: 4.1	Página 3 de 4

TICS. 3. No todo el personal docente ha participado en al menos dos cursos de actualización y/o profesionalización por año. 4. Falta de aplicación del manual de vinculación con el sector productivo. 5. Falta de coordinación de las academias para trabajar alineadas al Plan de Desarrollo Institucional en materia de Vinculación, Investigación y Extensión. 6. Falta de material bibliográfico para apoyo al desempeño de actividades estudiantiles y docentes. 7. Falta de actualización de manuales de práctica. 8. Falta de infraestructura y equipo para el desarrollo académico y desarrollo integral del alumno. 9. Índice de deserción y reprobación en los primeros semestres hasta de un 40% por generación de nuevo ingreso. 10. Bajo número de proyectos de investigación institucionales realizados por estudiantes con la asesoría de los docentes. 11. Falta de seguimiento al plan de desarrollo profesional docente para el fortalecimiento del profesorado. 12. Falta difusión permanente interna y externamente de las actividades que realiza la institución.	3. Incremento de nuevas IES (Instituciones de Educación Superior) que imparten licenciaturas en 3 años. 4. Bajo nivel económico de las familias de la población estudiantil. 5. Falta de desarrollo industrial en el Municipio. 6. Políticas sexenales cambiantes (sin continuidad y proyectos a mediano y largo plazo). 7. Las políticas del Gobierno del Estado es priorizar el presupuesto para Escuelas de Nivel Superior Estatales y Descentralizadas. 8. Pandemias. 9. Fenómenos hidro-meteorológicos. 10. Daño a la infraestructura por detonaciones frecuentes por cercanía al área e influencia del banco de materiales. 11. Protestas. 12. Alto riesgo en el traslado del personal hacia la institución.
--	--

Ejido Juan Sarabia, Mayo 2020.

	Nombre del documento: Anexo 07 - FODA		Fecha de Aprobación: 26 Mayo 2020
			Revisión: 1
	Sistema de Gestión de la Calidad: ISO 9001:2015	Referencia a la Norma: 4.1	Página 4 de 4

ELABORÓ

AUTORIZÓ

JUAN JOSÉ HERNÁNDEZ SOLÍS

REPRESENTANTE DE LA DIRECCIÓN

CARLOS TIBURCIO MARTÍNEZ MARTINEZ

DIRECTOR

Juan Sarabia, Quintana Roo, 26 Mayo 2020